

Mestrado Informática e Gestão (MIG)

Unidade Curricular:

Gestão de Projectos de Tecnologias e Sistemas de Informação

Introdução

A cadeira de Gestão de Projectos em Tecnologias e Sistemas de Informação (GPTSI) é uma cadeira integrada no Mestrado em Informática e Gestão, do ISCTE. Nesta cadeira os alunos poderão aprender os principais conceitos de Gestão de Projectos, devidamente alinhados com *Project Management Body Of Knowledge* (PMBOK), do *Project Management Institute*, e aplicados ao desenvolvimento e implementação de TI e SI. O Project Management Institute é uma organização internacionalmente reconhecida pela sua competência na área de Gestão de Projectos assim como pela sua certificação de *Project Management Professional* (PMP). O PMBOK é um standard de gestão de projectos do PMI que é adoptado como um standard internacional na gestão de projectos. A cadeira tem uma componente prática forte, e pretende envolver os alunos desde logo na elaboração de um trabalho de grupo que lhes vai permitir aplicar directamente os conhecimentos adquiridos na cadeira.

Objectivo

A cadeira pretende munir os alunos com as ferramentas e as competências de gestão de projectos necessárias para a condução da gestão de projectos aplicados ao desenvolvimento e concepção de sistemas e tecnologias de informação. Pretende-se que os alunos apliquem esses mesmos conhecimentos e competências num projecto escolhido por eles, e que giram esse mesmo projecto ao longo do semestre, adequando os diversos processos de gestão de projecto (definidos pelo PMBOK) ao Ciclo de Vida do Projecto e ao Ciclo de Vida de Desenvolvimento de Software que foi seleccionado por eles.

Programa Detalhado

O programa da cadeira irá abordar os seguintes temas:

1. Fundamentos da Gestão de Projectos
 - a. Principais definições e conceitos
 - i. Introdução à Gestão de Projectos
 - ii. Características e Propriedades dos Projectos
 - iii. Gestão de Projectos
 - iv. Ciclos de Vida
 - v. Principais Metodologias
 - vi. Dimensões da Gestão de Projectos
 - b. Bases do PMBOK
 - i. Contexto (Importância e Impacto das Organizações)
 - ii. Áreas de Conhecimento
 - iii. Grupos de Processos
 - iv. O Ciclo de Vida do Projecto (CVP)
 - v. Relação entre CVP, Grupos de Processos e Áreas de Conhecimento
2. As Áreas de Conhecimento da Gestão de Projectos
 - a. Áreas de Conhecimento na Gestão de Projectos (I): Integração
 - b. Áreas de Conhecimento na Gestão de Projectos (II): Âmbito – Tempo – Custo – Qualidade
 - c. Áreas de Conhecimento na Gestão de Projectos (III): Recursos Humanos-Comunicações – Riscos – Aquisições
3. A Gestão do Projecto
 - a. Determinação da Oportunidade / Anteprojecto
 - b. Etapa Inicial / Preparação
 - c. Etapa de Realização / Aquisição
 - d. Etapa Final / Fecho
4. Os Projectos de SI
 - a. Enquadramento (IEEE Stds. 1074, 1074.1 e 1058)
 - b. Fases e Modelos do Ciclo de Vida do Software
 - c. Modelos do Ciclo de Vida do Software usados pela Indústria

Avaliação

A avaliação da cadeira será realizada por um trabalho a realizar em grupo, ao longo do semestre, com diversas entregas faseadas e dispersas no tempo.

Em alternativa, os alunos poderão optar por realizar um exame final.

Bibliografia

A bibliografia da cadeira é bastante diversa, e os livros seguintes cobrem diferentes áreas de conhecimento da cadeira:

Project Management Institute, "A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) - Ed. 2004

Sebastian Nokes, Sean Kelly, "The Definitive Guide to Project Management – The fast track to getting the job done on time and on budget – 2nd Ed., Pearson Education, ISBN: 0-273-71097-4

Jennifer Greene, Andrew Stellman, "Applied Software Project Management", O'Reilly, ISBN: 0-596-00948-8

Stephen R. Schach, "Object-Oriented and Classical Software Engineering (Fifth Edition)", McGraw-Hill

António Miguel, "Gestão Moderna de Projectos - Melhores Técnicas e Práticas", Editora FCA, ISBN: 978-972-722-502-6

António Miguel, "Gestão de Projectos de Software - 3ª Edição Actualizada", Editora FCA, ISBN: 978-972-722-252-0

Todo o restante material adicional (por exemplo, os casos de estudo) será fornecido ao longo das aulas.